

Глава 10. Частотный скандал. МОЯ ОТСТАВКА

28 августа 2000 года.

Приглашен на неожиданное совещание в ГГСН – Главгоссвязьнадзор. («Главсвязьтеррор» – как вскоре назвали этот орган в какой-то газете).

Прошел почти точно год от знаменательной даты – 26 августа 1999 года, когда почти одновременно произошли два судьбоносных события:

- «Вымпелком» получил на руки в лицензионном отделе свои региональные лицензии;
- Сотрудник «Вымелкома», получивший эти драгоценные документы, выбегая из известного всем связистам третьего подъезда здания Минсвязи, чуть не столкнулся в дверях с новым большим начальником – бизнесменом из Питера, только что назначенным одним из Руководителей отрасли.

По дороге в ГГСН у меня даже мелькнула мысль: может по случаю годовщины прихода нового Руководителя приглашают на очередной выпивон. Но что-то слишком ранние часы.

Да, и еще вспомнил, что кто-то из друзей-чиновников говорил тогда, в 2000 году, что задержи кто-либо оформление и выдачу нам на руки лицензий на десяток минут, мы бы их вообще не получили. Современного «Вымпелкома» не было бы.



Я поехал не один, а вместе с Валерием Фронтовым. В прошлом Генерального штаба полковник Валерий Вячеславович Фронтов был у нас как бы статс-секретарем. Через него шло взаимодействие со многими государственными структурами, налаживание и формальных, и просто человеческих отношений – и с гражданскими чиновниками и с военными. Именно он наладил

проведение большой межведомственной работы по изучению состояния частотного ресурса в стране и путей его конверсии.

Да и вообще, его большая и весьма позитивная роль в судьбе компании заслуживает отдельной повести. Пока ее нет, ограничимся парой фото. На фото вверху он там, где написано «Селезнев». (В те годы – председатель Государственной думы). Истинности надписи «Платонов» (председатель Московской думы, хороший человек) можно верить.



А вот следующее фото с Фронтовым переносит нас в прекрасный летний вечер теперь уже далекого 1995 года. Сказочная погода, сказочный праздник 10 000-го абонента на теплоходе. А какие люди здесь изображены! Слева на снимке (по правую руку от молодого Фронтова) – Георгий Леонардович Васильев, тот самый бард, автор и герой «Норд-Оста», а тогда мой первый зам, организатор первой реструктуризации компании по ее преобразованию из

инженерной в сервисную. Потом он еще сыграет еще одну очень большую и позитивную роль в судьбе компании.

А вот в правом углу, боком к нам и почти не видим, сидит один из героев (наверное, правильнее – жертв) описываемого частотного скандала, сотрудник Минсвязи и гость нашего праздника, который сам себя называл солдатом, подчеркивая тем самым свою исполнительность чиновника.



Глядя на фотографию и вспоминая тот праздник, мне начинает казаться, что это был один из самых светлых и счастливых дней моей бизнес-жизни. Может быть, и не только моей.

Смотрите, как вдохновенно отплясывают финансовый директор Татьяна Филонова и начальник отдела проектирования Феликс Айзин. А на заднем плане виднеется мой сын Борис.

Компании всего три года. Не сразу, но почти удалось установить нормальные отношения с Минсвязи.

Пройдены и, надеюсь, достойно с нашей стороны, кризисы новорожденного с руководством родного РТИ.

Первые и, увы, не последние кризисы с нашим почти ровесником, рожденным однако в куда более привилегированном роддоме – АФК «Система». Этот младенец – крепыш; на первых порах помог нам, хилым. У этого младенца была существенно более грудастая кормилица. От ее струй даже нам по-соседски и по доброте душевной этого младенца кое-что сперва перепало. Не даром, разумеется.



Вот они, наши дорогие гости, руководители АФК «Система» – президент Евгений Новицкий, приветствующий нас, и финансовый директор Александр Лейвиман. Смотрите, как дружелюбен Евгений Новицкий. А ведь впереди у нас еще будет... разное.

Однако в конечном итоге мы выжили. И отношения давно нормальные. А с моей стороны так и вообще романтично-ностальгические.



Но сейчас – ура! Неожиданно для всех, а может быть, и для самих себя, мы – крупнейшая сотовая компания России. 10 тысяч абонентов! И это при оперировании только в AMPS.

Наша торговая марка «Билайн» известна уже не только в Москве.

Какие кризисы, ставившие компанию на грань гибели, нам еще предстоят, мы пока, слава богу, не знаем.

А сейчас – наш праздник. Первый большой корпоративный праздник, когда вся компания первый и последний раз вся поместилась на одном теплоходе.





А ведь год тому назад – 28 июля 1994 года – у нас был праздник по случаю 2000-го абонента. Вся компания уместилась за одним столом в ресторане «У банкира» вблизи Ленинградского рынка. Опоздавшему Оги еще пришлось выпить полный фужер водки...

Но я, кажется, отвлекся. Сейчас мы не на празднике, а едем в Связьнадзор.

Эта контора находилась (а может, и сейчас находится) в Спасоналивковском переулке, где раньше размещалось МПСС – Министерство промышленности средств связи. Оно, между прочим, отвечало за всю радиоизмерительную аппаратуру и входило в состав знаменитой девятки министерств, образующих военно-промышленный комплекс СССР. Мне в нем приходилось бывать, проталкивая разработку нужной нам в РТИ измерительной аппаратуры и согласовывая очередное решение ВПК. Помню, как однажды мы вместе с главным инженером Вильнюсского завода имени 50-летия Октября Черным (очень приятный, умный человек; но его имя я забыл) проторчали полдня в приемной начальника главка по фамилии то ли Спицин, то ли Сеницин. Черный предлагал секретарю этого начальника посадить в приемной грушу. Чтоб было, что околачивать. На этом самом заводе уже в годы перестройки мы запускали в производство нашу конверсионную разработку аппаратуры для приема спутникового телевидения. А директором этого завода имени 50-летия Октября был Октябрь Осипович Бурденко. Потом он оказался горячим сторонником ГКЧП, а затем был вынужден бежать из Вильнюса. Эх, где вы сейчас, тов. Бурденко, где вы сейчас тов. Черный! С удовольствием выпил бы с вами рюмку-другую и потрепался.

...Когда вся твоя уже долгая жизнь проходит в одном городе, то многие его районы, дома непроизвольно вызывают в памяти поток воспоминаний, никак не связанных с происходящим сейчас.

...А сейчас мы в ГГСН...

...Все вышесказанное – введение в пока не написанную мною историю «частотного скандала».

«Частотным скандалом» называли в газетах историю о том, как чиновники Минсвязи пытались отнять у «Вымпелкома» и МТС участки частотного диапазона для передачи их новой компании «Соник Дуо» – предшественнице «Мегафона». Эту компанию руководство Минсвязи любило (а может, и сейчас любит) так, как можно любить только родное дитя. «Мегафон» – единственный оператор, получивший лицензию на всю страну.

В скандал оказались втянуты не только члены нашего правительства, но и некоторых других стран. А начало частотного скандала – то самое совещание в Связьнадзоре, которое упомянуто в первой строчке этого введения.

...Пытаюсь объяснить самому себе, почему у меня не получается описание частотного скандала, одного из самых драматичных эпизодов истории «Вымпелкома»:

– Не поднимается рука публично назвать имена чиновников-исполнителей. По тем же причинам, наверное, по которым обычно не публикуются имена изнасилованных женщин. Думаю, что растление, которому подвергается рядовое чиновничество, понуждаемое к

деятельности по защите частных интересов своего начальства, является одной из наших грустных реалий.

– Не получилось живописать поведение старшего чиновника – инициатора частотного скандала и растлителя своих подчиненных. Причина, наверное, в том, что чиновник-бизнесмен, поставленный регулировать рынок, в котором есть его собственный бизнес, оказывается в роли козла, поставленного сторожить огород. Живописать мораль и поступки такого козла мне расхотелось. А хозяина козла, поставивший его на должность сторожа огорода, я в своих мемуарах не касаюсь. Не знаком я с ним.

Другая причина моей сдержанности в живописании частотного скандала в том, что первоначальная неприязнь к инициатору этого скандала вытеснилась со временем чувствами своеобразной признательности и благодарности. Этой историей он сделал мое решение об отставке (май 2001 года) и отходе от бизнеса легким и радостным. Мои близкие знают, что, вспоминая с бокалом в руках радостные события своей жизни и благодаря многих людей, им способствующих, я не забываю упомянуть и этого чиновника.

Однажды такую здравицу услышал Михаил Фридман, который тут же заметил, что он к ней присоединяется, так как без этой истории не состоялась бы, возможно, выгодная для его «Альфы» сделка по покупке крупного пакета акций «Вымпелкома».

Не знаю, не знаю... Может быть, может быть....



Фото с пресс-конференции по завершении сделки «Вымпелком» – «Альфа» (май 2001 года). Михаил Фридман – третий слева. Улыбается. Справа от него (задумчив) – Станислав Шекшня; он тогда работал уже не в «Вымпелкоме», а в «Альфа-групп». Крайний слева – Михаил Умаров, наш пресс-секретарь. Когда-то я переманил его в «Вымпелком» из «Коммерсанта».

А передо мною на табличке написано: «Основатель и Президент АО «Вымпелком». Пройдет несколько дней, я уйду в отставку, и передо мной будут ставить табличку, в которой добавлено всего одно слово: «основатель и Почетный Президент АО «Вымпелком».

Слева от меня – мои заместители Джо Лундер и Валерий Гольдин. Они были одними из очень немногих, которые уже знали, что совсем скоро первым лицом компании будет Лундер. И, наконец, ближе всего к нам сидит Трон Остби – представитель компании «Теленор».

Компания «Теленор», воевавшая потом несколько лет с «Альфой», отказавшись в 2000 году от инвестирования в «Вымпелком-Регион», фактически стимулировала мои контакты с «Альфой» и появление этого крупнейшего акционера «Вымпелкома».

Почему-то на этой пресс-конференции нет главного переговорщика от «Альфы». Иметь такого переговорщика по другую сторону стола переговоров могу пожелать только своему врагу. Говорят, что получилась одна из самых выгодных сделок в истории «Альфы». Удивительно, но и я доволен. Сделка ознаменовала собой фундаментальное изменение в моей жизни и наступление ее заключительного и, как оказалось, тоже весьма интересного этапа.

Вот главный переговорщик от «Альфы», с которым, как мне кажется, расстались после сделки если и не друзьями (мы все же представители разных поколений), то доброжелателями. Узнаете? Да это же Глеб Фетисов! Его многочисленных должностей не пишу, так как не знаю, какие из них он носит в этом году. Кому надо – посмотрите в интернете.



Я обнародовал заявление о своей отставке 31 мая 2001 года.

Говорят, что, узнав о сделке и моей отставке, один из дирижеров частотного скандала (сам себя он называл «стратегом» и «внештатным консультантом», а его кабинет был рядом с кабинетом Министра) высказал мысль, которую тут же донесли до моих ушей: «Хорошо, что Зимин ушел. А с «Альфой» мы быстро договоримся». Ну-ну...

А что было потом? Меня это уже слабо волнует. Насколько мне известно из газет, это увлекательное и азартное занятие – война вокруг «Соник Дуо» (пardon, «Мегафона») приняла характер чуть ли не мировой и продолжается уже много лет. В сводках с войны встречаются имена Министра Реймана и Леонида Рожецкого. Причем они находятся по разную сторону фронта. А ведь я знал их как соратников...

Я же воевать не люблю. Мне всегда казалось, что война (не путать с конкуренцией) и бизнес плохо совместимы.

Ну что ж... Желающие могут занимать места на трибунах. А мое место – на диване.

Счастья всем.

Прощальный триумф Зимина

Елена Серегина
Ведомости

Сделка, которую так давно ждали на телекоммуникационном рынке, свершилась. «Альфа-групп» за \$246,9 млн приобретает блокирующий пакет акций «ВымпелКома» и от 25% до 42% акций – «ВымпелКом-Региона». А основатель «ВымпелКома» Дмитрий Зимин становится обладателем огромного личного состояния и фактически самоустранивается от оперативного руководства компанией.

О том, что между входящей в «Альфа-групп» компанией «Альфа-Эко» и «ВымпелКомом» подписано соответствующее соглашение, было объявлено вчера вечером. По словам аналитиков, сделка выгодна для всех участников. «Альфа» за небольшую цену купила долю в одном из крупнейших российских сотовых операторов, который после трех неудачных лет с гордостью объявил о прибыли в I квартале 2001 г. «ВымпелКом» получил долгожданные инвестиции в развитие своего регионального бизнеса. Зимин же быстро и без потерь обратил большую часть принадлежавшего ему пакета акций «ВымпелКома» в деньги.

Структура сделки такова. «ВымпелКом» продает «Альфе» 5 150 000 обыкновенных акций новой эмиссии за \$103 млн. Одновременно «Альфа» покупает еще 6 426 600 привилегированных и 113 102 обыкновенных акций у Зимина и его компаний за \$26,9 млн. В результате у «Альфы» оказывается 25% плюс одна голосующая акция «ВымпелКома» (привилегированные акции тоже голосуют).

Еще \$117 млн «Альфа» вкладывает в «дочку» московского сотово-



О. КОСЦОВ / ВЕДОМОСТИ

го оператора – «ВымпелКом-Регион», обладающую лицензиями на развитие сетей в Центральном регионе, Сибири, Поволжье и на Юге России. «Альфа» в течение двух лет выкупит две эмиссии этой компании. «ВымпелКом» и его крупный акционер – норвежская компания Telenor – оставляют за собой опцион на вложение в «ВымпелКом-Регион» дополнительных \$117 млн. Если эти средства будут инвестированы, у «Альфы» будет 25% плюс одна акция «ВымпелКом-Региона», если нет – 42%.

«Альфа» купила акции «ВымпелКома» по \$20 (или \$15 за ADS). Эта цена точно соответствовала рыночной на момент завершения переговоров. Никакой премии сотовая компания не получила. «Альфа», как обычно, делает хорошую сделку, приобретая хорошие активы задешево», – говорит аналитик Deutsche Bank Юлий Матевосов.

Покупка выглядит особенно удачной после вчерашнего объявления «ВымпелКома» о том, что I квартал этого года принес компании прибыль в \$5,1 млн. Эти данные свидетельствуют о том, что «ВымпелКому» удалось наконец преодолеть последствия кризиса

дущих мощную региональную экспансию.

«Альфа» – сильный партнер, с которым «ВымпелКом» сможет прийти и на Урал, и на Северо-Запад, и на Дальний Восток», – считает аналитик «Ренессанс-Капитала» Андрей Брагинский.

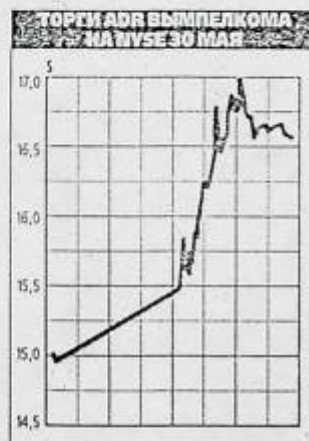
К расширению в Сибири компания уже подготовилась: на прошлой неделе «ВымпелКом» завершил сделку по приобретению 75% новосибирской «Сотовой Компании».

«Наша цель – национальный оператор GSM, и эти деньги [полученные от «Альфы»] помогут нам ее реализовать», – говорит Николай Прянишников, первый заместитель гендиректора «ВымпелКома».

А шеф Прянишникова – Дмитрий Зимин – одновременно со сделкой покинул пост гендиректора «ВымпелКома», сохранив лишь должность президента. Когда завершится сделка с «Альфой», а Telenor выкупит у Зимина еще немного акций, чтобы сохранить блокирующий пакет «ВымпелКома», пакет, контролируемый основателем компании, уменьшится до 10,4%. Это даст Зимину право на место в совете директоров. Но в списке кандидатов в совет, который будет избран на следующем собрании акционеров, его кандидатуры нет.

«Зимин отходит от оперативного управления компанией», – говорит Прянишников. По его словам, акционеры просили Зимина остаться на посту гендиректора, но он сам принял решение об отставке.

А гендиректором «ВымпелКома» стал представитель Telenor Джо Лундер. По словам Матевосова, «это положительно для компании. Лундер пользуется большим доверием инвестиционного сообщества».



1998 г. После сообщений об итогах квартала и о сделке с «Альфой» цена ADS «ВымпелКома» на Нью-Йоркской фондовой бирже выросла с \$15 до \$169. То есть доля «Альфы» мгновенно подорожала более чем на \$15 млн.

Но «ВымпелКом» тоже выкладке не остался. Все средства, вырученные от продажи акций, пойдут на развитие региональных сотовых сетей. Аналитики считают, что теперь «ВымпелКом» сможет наверстать отставание от «Мобильных ТелеСистем», в последнее время ве-

«Ведомости» от 29 декабря 2001 г.

ЧАСТНОЕ ЛИЦО ГОДА

Основатель второй по величине сотовой компании России Дмитрий Зимин останется в истории отечественного предпринимательства вовсе не как удачливый бизнесмен. Родителя "ВымпелКома" запомнят как первого в нашей стране пенсионера "западного типа".

Сама важная сделка в жизни Дмитрия Зимины состоялась в конце мая этого года. "Альфа-групп" за рекордные \$246,9 млн приобрела блокирующий пакет акций "ВымпелКома", а также активы в дочерней компании "ВымпелКом-Регионы". В процессе сделки Зимин продал большую часть принадлежавших ему акций "ВымпелКома", оставив себе всего 10,6%. После чего самоустранился от управления компанией, чтобы спокойно насладиться частной жизнью и состоянием, превышающим \$20 млн.

Так же, как Зимин, когда-то поступили со своими компаниями Белл, Форд, Хьюлетт, Паккард и многие другие. Однако в нашей стране Зимину, пожалуй, первому пришлось в голову отдать своего "ребенка" в руки сторонних инвесторов и наемных менеджеров. "Управленец со стороны будет работать без особого, может быть, энтузиазма, но зато профессионально. Еще пару лет назад мне это казалось совершенно недопустимым. Но не доживать же руководителю крупной компании до начала старческого маразма?" - говорил основатель "ВымпелКома" "Ведомостям" сразу после сделки. Чтобы прийти к такому выводу, Зимину понадобилось 68 лет.

Он ушел на пенсию красиво. В момент продажи блокпакета "ВымпелКом" находился на взлете: впервые после долгого посткризисного перерыва компания закончила квартал с прибылью, и акции компании можно было реализовать за хорошую цену. Но и новые инвесторы из "Альфы" не остались внакладе: после сделки цена купленного пакета мгновенно выросла на \$15 млн. На прощальном банкете "альфисты", похоже, вполне искренне пили за здоровье Зимины.

Хорошо уходит тот, кто оставил в своей сфере след. В этом смысле Зимину есть чем гордиться. Когда он в свое время явился в юридическую контору Леонида Рожецкого, чтобы тот помог ему найти инвестора в создание сотовой компании, Рожецкий, по его собственным словам, принял Зимины за "сумасшедшего профессора" и потому отказал. Но сейчас Рожецкий верит в сотовый бизнес: его компания "ЛВ-Финанс" - совладелец конкурирующего с "ВымпелКомом" оператора Sonic Duo.

А Зимин стал просто владельцем маленького частного "пенсионного фонда". "Я теперь хоть стал понимать, откуда в мире берутся инвесторы", - говорит он.

Из множества документов, относящихся к «частотному скандалу», привожу один – письмо ко мне председателя Совета директоров «Вымпелкома», американца Оги Фабелы.

Доктору Дмитрию Зимину, Генеральному Директору компании «Вымпел-Коммуникации» Москва, Россия

Дорогой Дмитрий!

Я ощущаю потребность написать тебе это письмо, так как я нахожусь в процессе переосмысления моего будущего в «Вымпелкоме» и в России. Чтобы не быть многословным, я начну с утверждения, что я испытываю абсолютное отвращение и чувствую себя совершенно опустошенным и разочарованным в силу происходящих сейчас событий, имея в виду то отношение к нам, которое проявилось в попытке забрать частоты у «Вымпелкома». Ты знаешь, что меня нельзя назвать реакционером или излишне эмоциональным человеком, и я не принял еще окончательного решения, но для меня очень важно, чтобы ты понял мои мысли и внутренний конфликт, назревший во мне.

Как помнишь, я приехал в Россию в 1991 году и подписал наш первый протокол о сотрудничестве в области сотовой связи в рамках законодательства Советского Союза. Я начал заниматься бизнесом в России до возникновения Демократической России. Рука об руку с тобой, я строил «ВымпелКом», чтобы он стал самой уважаемой на мировых рынках капитала российской компанией.

Исторически сложилось так, что мы были пионерами развития стандарта DAMP5 в России, стандарта DCS-1800 и первой двух диапазонной сети GSM 900/1800. В качестве Председателя, а затем одного из самых крупных акционеров «Вымпелкома», я вывел «Вымпелком», первую российскую компанию на Нью-Йоркскую фондовую биржу, и это произошло впервые с тех времен, когда Россия была царской империей. С тех пор «Вымпелком» успешно завершил 4 из всего лишь 8 зарегистрированных за рубежом публичных размещения ценных бумаг, которые компании Российской Федерации выпустили с 1991 года. Безусловно, мы вместе вершили историю.

Чтобы выстроилась правильная перспектива, я бы добавил, что мы выдержали много трудностей, как связанных с личной безопасностью, так и с попытками шантажа, попытками поглощения компании, затем на государственных ценных бумагах потерпели разрушительные многомиллионные убытки в долларовом исчислении, и это лишь несколько примеров из множества других. Мы добились независимости «Вымпелкома», не дав Системе получить контрольный пакет акций – что уже само по себе нельзя считать незначительным или мелким событием. Не поддаются перечислению все трудности преодоления правительственных бюрократических рогаток, проблемы отсутствия значительного капитала вплоть до размещения ценных бумаг.

Короче, я могу заявить, что вынес многое и приобрел опыт, пройдя через бесчисленное количество событий и обстоятельств, и в результате это превратило меня в прагматичного, терпеливого, лишенного эмоций и опытного человека. Безусловно, такие качества абсолютно необходимы для работы в России и на других развивающихся рынках. Я бы добавил, что фактически я работал в 16 странах мира (включая такие, как Латинская Америка и Азия), что дает мне право высказывать авторитетное мнение по следующим вопросам.

Я никогда не встречался с таким агрессивным неуважением со стороны правительственного органа к праву частной собственности, корпоративному праву, гражданским правам. Совершенно очевидно, что в основе желания лишить «Вымпелком» и «МТС» их частот лежит конфликт интересов - намерение передать частоты компании «Соник Дуо». И вновь повторю, что я прагматик и реалист, не претендующий на пуританский взгляд на Россию, именно поэтому, когда «Соник Дуо» получила третью лицензию, я воспринял это как один из «рисков» (я теряю бесстрашие при описании этого) ведения бизнеса в России. Однако в этом случае, не было попытки отобрать что-нибудь у двух наиболее успешных, прозрачных и котирующих свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже (которые привлекли более 51 миллиарда инвестиций в телекоммуникации России) в пользу сомнительного и не прозрачного владельца третьей лицензии, имущество которого

зарегистрировано на Багамах. Одно дело - неуважение на уровне игрового поля и неуважение честности в отношениях с компаниями, которые, возможно, сами имеют сомнительное происхождение, но иметь наглость не уважать «вожаков» России за честность, корпоративность в управлении и доверие со стороны инвесторов, а также мнение всего глобального сообщества инвесторов – это совершенно нетерпимо.

Ты должен понять, почему даже у вечного оптимиста и самого прагматичного человека, каким являюсь я, эта ситуация совершенно подрывает веру в будущее этой великой страны и в среднесрочной перспективе. Я никогда бы не поверил, что такой совершенно очевидно неправильный шаг может быть предпринят правительственным органом, и что решение вопроса затянется на такой длительный срок. Безусловно, я продолжаю работать в этом направлении с надеждой, что вопрос решится, но даже если это и произойдет, я не представляю, как можно застраховаться от повторения таких событий вновь. И, с макроэкономической точки зрения, что помешает повторению таких мер в других отраслях и с другими компаниями? Должен признаться, что сомневаюсь в своих способностях и далее представлять интересы глобальных инвесторов, потому что я потерял веру в то окружение, в котором мы работаем. Я никогда ранее не испытывал такого чувства, несмотря на все трудности, с которыми мы встречались в прошлом.

Честно говоря, больше всего мне жаль эту страну, потому что я знаю, какой у нее потенциал, сколько народ России может дать миру, и сколько народ России может получить от мирового сообщества. Однако такие события абсолютно препятствуют движению России к прогрессу.

Я уверен, что ты понимаешь, перед каким внутренним конфликтом я оказался, и прошу тебя понять мое отношение. И вновь, как уже было сказано, я считаю, что для тебя важно знать мои размышления.

С уважением, Оги

Это письмо я пересылал министру Рейману в качестве одной из иллюстраций обстановки на рынке после попыток экспроприации частот.

Реакции на мое письмо не было.

Автор этого письма и еще несколько известных мне иностранцев, проработавшие в России около десяти лет и много сделавшие для становления российского бизнеса, шокированные частотным скандалом, вскоре уехали из нашей страны.

ПРЕСС-ДОСЬЕ «ЧАСТОТНОГО» СКАНДАЛА

«Известия» 20.05.99 «Двум московским операторам – «МТС» и «Вымпелкому» – навязывают питерского конкурента. Вчера «Соник Дуо» получила лицензию Минсвязи на операторскую деятельность в стандарте GSM-900. ...«Вымпелком» выразил недоумение выделением дополнительной лицензии при отсутствии свободных частот...»

«Коммерсантъ» 23.11.99 «Госсвязьнадзор (ГСН) обвиняют в беззаконии. МАП обязало Минсвязи пересмотреть положение о ГСН и привести его в соответствие с действующим антимонопольным законодательством. ...Решение продиктовано установленными фактами незаконных действий ГСН...»

«Профиль» 11.09.00 «Рейман был одним из отцов-основателей «Телекоминвеста». Утверждают, что когда он создавался, не обошлось без помощи Путина. ... Рейман считается самым богатым из всей славной питерской когорты, которую Путин столь

решительно разместил во власти. ...Разговоры о его (Реймана) независимости от Путина, самостоятельности и пр. следует воспринимать с известной долей скепсиса».

«Ведомости» 13.09.00 «Вчера «МТС» и «Вымпелком» получили письмо ГСН с требованием освободить часть ... радиочастот в диапазоне 900 Мгц. Они могут быть переданы компании «Соник Дуо». ...Аналитики называют этот шаг экспроприацией. ... Западные инвесторы с недоумением восприняли решение ГСН».

«Известия» 15.09.00 «По слухам, Минсвязи «расчищает» диапазон для третьего, пока еще не работающего московского оператора «Соник Дуо»... Слухи эти были вполне ожидаемы... От всей этой истории тянет тоскливым советским стилем. ... Не верится, что подобный шаг был предпринят без ведома руководства Минсвязи...»

«Известия» 18.09.00 «...Кто-то увидит за новым скандалом очередную стадию «разборок» с олигархами (Дмитрий Зимин был в числе приглашенных представителей крупного бизнеса на встречу с Путиным)».

«Эксперт» 18.09.00 «Скандал вокруг аннулирования частот ... в очередной раз дискредитирует власть. ... Ни один из сотрудников ГСН не захотел давать «Эксперту» комментарии... Замначальника ГСН мог действовать в интересах частной фирмы. Самый популярный слух намекал на то, что проникновение Sonera на московский сотовый рынок санкционировал сам Путин... У наблюдателей возникло подозрение, что Минсвязи решило обеспечить бизнес «Соник Дуо» за счет ресурсов конкурентов. ... Государство в очередной раз продемонстрировало предпринимателям, что готово выяснять с ними отношения «по понятиям».

«Ведомости» 21.09.00 «В лучшем случае произошедшее – пример бюрократического головотяпства. В худшем – свидетельство того, что министр связи благоволит частному оператору, с которым он, по-видимому, знаком еще по Санкт-Петербургу...»

«Сегодня» 21.09.00 «Любопытно, что в новой информационной войне за российскую связь ровно те же «кукловоды»... За компанией «Соник Дуо» стоят люди, два года назад лоббировавшие выдачу «Связьинвесту» лицензии на сотовую связь. ... Молва приписывает руководству Минсвязи долю собственности «Трансконтиненталю», объясняя тем самым рвение чиновников в поиске частот для «Соник Дуо». А покровительство земляка и товарища Путина дорогого стоит».

«Сегодня» 23.09.00 «Питерская команда разворачивается в телекоммуникациях основательно, хитро и с умом».

«The Russian Weekly» 28.09.00 «Госсвязьнадзор «отрегулировал» две компании на 800 млн. долларов».

«Газета.Ру» 02.10.00 «...Чем все закончится, пока неизвестно. Тем более, если верить слухам о солидных чиновничьих силах, стоящих за нападающей стороной. ... Праведный наезд или неправедный – мало кто сможет узнать. А то, что он неуклюж – это видят все. Обидно за российскую школу сливов и компроматов».

«Финансовая Россия» октябрь 2000 г. «Информированные эксперты в области телекоммуникаций считают, что за действиями ГСН стоит новый оператор сотовой связи «Соник Дуо».

«Деловые люди» октябрь 2000 г. «Не их (военной и гражданской авиации) интересы выражало решение ГСН. Частоты намеревались отобрать в пользу нового игрока на столичном сотовом рынке...»

«Сегодня» 28.11.00 «Комиссия МАП официально признала ГСН нарушившим закон «О конкуренции»...»

Ведомости» 25.12.02 «Вымпелком» купил за \$26,5 млн. компанию «Восток-Запад Телеком», владельца лицензии GSM на Уральский укрупненный регион. По сути, «Вымпелком» выложил деньги за лицензию..., выкупил 100% долей участия в «Восток-Запад Телекоме» у фирмы «ТрансТехГруп», принадлежащей частным лицам. ...

«Вымпелком» подавал заявку на получение лицензии на весь регион в конце 2001 года, однако Минсвязи ее не удовлетворило. ... Зато у «Восток-Запад Телекома» никаких проблем не возникло. ... Заявка «Восток-Запад Телекома» поступила ... уже после заявки «Вымпелкома». ... Представители «Восток-Запад Телекома» не скрывали, что хотят получить лицензию для дальнейшей перепродажи «Вымпелкому»...

У экспертов отрасли эта история вызывает недоумение. ... «Это очень непрозрачная сделка»... «Мы уже начали думать, что рынок цивилизовался. А это просто схема отбора денег у «Вымпелкома».